



Bytom, 20.01.2012 r.

LIST REFERENCYJNY

Conbelts Bytom SA oświadcza, że OTTIMA plus Sp. z o.o. z siedzibą przy ul. Ligockiej 103 w Katowicach, wpisaną do rejestru Przedsiębiorstw Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000364533, NIP: 641-21-79-945, REGON: 276637404, zrealizowała usługę polegającą na opracowaniu **Programu Restrukturyzacji i Strategii Rozwoju firmy Conbelts Bytom SA na lata 2012-2020.**

Zakres merytoryczny zlecenia obejmował następujące zagadnienia:

1. Badanie, ocenę i diagnozę obecnej kondycji finansowej Spółki.
2. Analizę strategiczną firmy Conbelts Bytom SA.
(w tym m.in.: analiza Kluczowych Czynników Sukcesu, analizy portfelowe: SPACE, PRESTCOM, Pięciu Sił Portera, ADL, SWOT, McKinsey, a oraz opracowanie Map Grup Strategicznych)
3. Opracowanie Księgi Zarządzania Strategicznego i dokumentów niezbędnych do wdrożenia Strategicznej Karty Wyników.
(w tym m.in.: analiza Vestera, określenie drzew problemów w czterech perspektywach, wykaz monitorowanych wskaźników oraz karty monitorowania wskaźników)
4. Opracowanie założeń strategicznych.
(w tym m.in.: określenie filarów strategii, hipotez strategicznych, mapy interesariuszy oraz celów strategicznych)
5. Opracowanie Programu Restrukturyzacji – Perspektywa finansowa i bilansu.
(w tym m.in.: Ocena rachunku zysków i strat, bilansu, wskaźników ekonomicznych osiągniętych w 2010 roku)



6. Opracowanie Programu Restrukturyzacji.

(w tym m.in.: analiza struktury organizacyjnej i stosowanych metod zarządzania, analiza przyczyn wystąpienia trudnej sytuacji ekonomicznej Zakładu, propozycja restrukturyzacji poszczególnych jednostek w ramach funkcjonowania przedsiębiorstwa, zalecenia do zastosowania metody „Project Management”, rekomendacje dla wdrożenia systemu ocen pracowniczych, wartościowania pracy oraz systemu motywacyjnego, rekomendacje dla doskonalenia jakości i szczupłego zarządzania „Lean Manufacturing”)

7. Ocena potencjału rynku, możliwości przychodowych i pozycji kosztowych oraz analiz produktowych przyjętych do prognozy finansowej Conbelts Bytom SA na lata 2012-2020

8. Opracowanie Prognozy Bilansu na lata 2012-2020

9. Opracowanie Prognozy Rachunków Wyników na lata 2012-2020

10. Analiza wskaźnikowa na lata 2012-2020.

Conbelts Bytom SA oświadcza, że powierzone zadanie zostało zrealizowane i wykonane rzetelnie oraz z należytą starannością.

WICEPREZES ZARZĄDU

Mareanna Peukert
Mareanna Peukert

WICEPREZES ZARZĄDU

Jacek KAPŁANEK
Jacek KAPŁANEK