

REFERENCJE

Mamy przyjemność udzielić referencji firmie P. W. – Konsulting OTTIMA plus Sp. J., która zaprojektowała i wdrożyła Strategiczną Kartę Wyników (Balanced Scorecard) w Naszej firmie. Zakres projektu wdrożenia Strategicznej Karty Wyników obejmował dwie części:

I część : Analiza strategiczna

1. Zdefiniowanie wizji i misji firmy.
2. Identyfikacja domeny PCC RAIL S.A.
3. Diagnoza struktury organizacyjnej – zaproponowanie koncepcji Project Management.
4. Identyfikacja interesariuszy firmy.
5. Identyfikacja kluczowych czynników sukcesu.
6. Przeprowadzenie analizy strategicznej z wykorzystaniem następujących metod:
 - metoda pięciu sił Portera;
 - macierz McKinsey'a;
 - macierz ADL;
 - analiza PRESTCOM;
 - macierz SPACE;
 - Analiza kapitału intelektualnego;

II część: Opracowanie księgi zarządzania Balanced Scorecard

1. Opracowanie podstawowej terminologii BSC.
2. Określenie przebiegu zarządzania strategicznego z wykorzystaniem BSC.
3. Opracowanie map strategii dla:
 - poziomu Zarządu;
 - Zakładu Górniczego;
 - Zakładu Transportu Kolejowego.
4. Opracowanie drzewa celów dla PCC RAIL S.A. z uwzględnieniem podziału na Zakład Górniczy i Zakład Transportu Kolejowego.
5. Opracowanie niezbędnych mierników.
6. Opracowanie kart monitorowania mierników BSC.
7. Pomoc w zaprojektowaniu systemu monitorowania strategii za pomocą modelu Balanced Scorecard).

Ponadto w projekcie wykorzystano zasady koncepcji zarządzania wartością firmy (Value Based Management).

Konsultanci firmy „OTTIMA plus” byli bardzo zaangażowani w projekt, udzielali cennych porad dotyczących realizowanego zadania i byli otwarci na współpracę.

Z pełną odpowiedzialnością polecamy firmę „OTTIMA plus” jako rzetelnego i solidnego partnera oraz profesjonalnego dostawcę usług konsultingowych w zakresie Strategicznej Karty Wyników (Balanced Scorecard) i zarządzania wartością firmy (Value Based Management).

Dziękujemy za współpracę

V-ce PREZES ZARZĄDU
Z-ca Dyrektora Naczelnego
mgr inż. Józef Wdaniec